

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ:

- Điều lệ Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển điện Miền Bắc 2 (sau đây gọi tắt là "Công ty");
- Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty;
- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán;
- Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát năm 2025.

Ban kiểm soát báo cáo trước ĐHĐCĐ kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty năm 2025 cụ thể như sau:

I. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên:

1. Cơ cấu Tổ chức Ban kiểm soát:

Thành viên Ban kiểm soát trong năm 2025 bao gồm:

- Ông Vũ Văn Mạnh - Trưởng Ban
- Bà Nguyễn Thị Quỳnh Trang - Thành viên
- Ông Lê Thanh Hải - Thành viên

2. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên:

Trong năm 2025, các Kiểm soát viên và Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động và các quy chế nội bộ của Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị và Ban điều hành, cụ thể như sau:

- Đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, thẩm định báo cáo tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024; Thông qua các Báo cáo/Tờ trình, của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên 2025.
- Tham gia rà soát tài liệu, chuẩn bị và tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2025.
- Xem xét tính pháp lý, trình tự ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc của Công ty, tuân thủ theo các quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.
- Xem xét, đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh các quý năm 2025 của Công ty.
- Hỗ trợ công ty trong công tác lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán BCTC năm 2025 của công ty.
- Giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo quy định pháp luật về yêu cầu công bố thông tin đối với công ty đại chúng.
- Tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp của HĐQT Công ty.
- Tham gia ý kiến, kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty trong năm 2025.
- Các công việc khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

Thù lao của Ban kiểm soát: Đề nghị Quý cổ đông xem tại Báo cáo chi trả tiền thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty năm 2025 đang trình ĐHĐCĐ.

Tổng kết các cuộc họp của Ban Kiểm soát: Đề nghị Quý cổ đông xem tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 của Công ty được đăng tải trên website của Công ty.

II. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban điều hành:

Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty, cụ thể:

- Ban Kiểm soát đã được mời tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp của HĐQT. Được tham gia ý kiến về các vấn đề liên quan đến công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Ban Kiểm soát được cung cấp thông tin, tài liệu của Công ty theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.
- Ban Kiểm soát được cung cấp thông tin liên quan đến công tác quản lý, điều hành và tình hình tài chính của Công ty khi có yêu cầu của Ban kiểm soát.

III. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị

- HĐQT Công ty đã chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 nhằm thông qua các quyết định quan trọng của Công ty. Việc tổ chức ĐHĐCĐ của Công ty được thực hiện tuân thủ quy định của pháp luật và quy định tại Điều lệ Công ty.
- Trong năm 2025 HĐQT công ty đã tổ chức các cuộc họp và đã ban hành các Nghị quyết, quyết định tại cuộc họp trực tiếp hoặc xin ý kiến bằng văn bản. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và của Công ty
- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thảo luận và quyết định một số vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động của Công ty như sau:
 - + Thông qua chương trình, kế hoạch, tài liệu ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
 - + Thông qua phương án chi trả cổ tức năm 2024;
 - + Kiện toàn Kế toán trưởng và người phụ trách quản trị của Công ty;
 - + Thông qua lựa chọn Công ty TNHH Ernst & Young là đơn vị thực hiện soát xét và kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty;
 - + Phê duyệt phương án vay bù đắp tại Ngân hàng BIDV;
 - + Phê duyệt thay đổi giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp liên quan đến thông tin về địa chỉ kinh doanh theo quy định chỉ giới hành chính mới của tỉnh Lào Cai. Thay đổi mẫu dấu pháp nhân của Công ty;
 - + Phê duyệt chuyển văn phòng đại diện của Công ty từ tầng 7 Trung tâm thương mại Chợ Mơ, số 459C Bạch Mai, P. Bạch Mai, Hà Nội đến tầng 9, Tòa nhà Vinaconex, số 34 Láng Hạ, Phường Láng, Hà Nội
 - + Phê duyệt các nội dung khác phục vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo kế hoạch được ĐHĐCĐ phê duyệt.

Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm phù hợp với quy định pháp luật hiện hành, điều lệ và quy chế nội bộ Công ty, sát sao chỉ đạo Ban điều hành thực hiện sản xuất kinh doanh an toàn và đạt hiệu quả cao.

IV. Kết quả giám sát hoạt động của Ban điều hành

Ban Điều hành Công ty trực tiếp điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo chức năng và nhiệm vụ quy định tại Điều lệ của Công ty, triển khai kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh theo nghị quyết của Đại hội cổ đông, nghị quyết và quyết định của HĐQT.



- Về thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh: Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh thực hiện năm 2025 đều tăng trưởng so với năm 2024, cụ thể: Sản lượng điện thương phẩm, tổng doanh thu và thu nhập khác, lợi nhuận trước thuế, lợi nhuận sau thuế lần lượt là 452,7 triệu Kwh, 409,9 tỷ đồng, 226,2 tỷ đồng và 214,6 tỷ đồng; tương ứng bằng 113,4%, 111,7%, 132,4% và 132,7% so với thực hiện năm 2024.

So với kế hoạch năm 2025 được ĐHĐCĐ giao, các chỉ tiêu trên tương ứng đạt 112,5%; 111,2%; 138,1% và 138,3%. Kết quả kinh doanh năm 2025 đạt kết quả tốt như trên do sản lượng điện tăng (do lượng mưa tăng và tối ưu vận hành) dẫn đến doanh thu tăng tương ứng, đồng thời Công ty cũng chủ động tiết giảm chi phí (tổng chi phí năm 2025 bằng 89,7% kế hoạch năm 2025 và 93,7% thực hiện năm 2024).

Với mức lợi nhuận sau thuế đạt được trong năm 2025 là 214,6 tỷ đồng, Công ty trình ĐHĐCĐ chi trả cổ tức năm 2025 là 35%.

- Về sản xuất và vận hành nhà máy thủy điện Ngòi phát và Ngòi Phát mở rộng:
Ban điều hành tiếp tục làm tốt công tác bảo trì sửa chữa, chủ động thực hiện đại tu tổ máy H3 và H4. Công tác phòng ngừa rủi ro, PCCC cũng được chú trọng thực hiện.

Ban điều hành tiếp tục chủ động thực hiện các phương án, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, làm chủ công nghệ và tối ưu công tác vận hành, tính toán lưu lượng nước về đảm bảo nhà máy vận hành ổn định và hiệu quả.

Sản lượng điện thương phẩm năm 2025 là 452,75 triệu KWh đạt 112,5% so với kế hoạch.

- Tình hình tài chính của Công ty:

Công ty đã chủ động cân đối và khai thác dòng tiền đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, khắc phục hậu quả bão lũ, thực hiện chi trả cổ tức theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ (25% tương ứng 124 tỷ đồng), trả nợ gốc và lãi vay cho các tổ chức tín dụng đầy đủ và đúng hạn (trả nợ gốc vay đầu tư 174,5 tỷ đồng, trả nợ gốc vay ngắn hạn 118,3 tỷ đồng và trả lãi vay là 40,8 tỷ đồng).

Tại thời điểm cuối năm 2025, số dư tiền và các khoản tương đương tiền là 106,5 tỷ đồng; dư nợ vay ngân hàng là 534,3 tỷ đồng (trong đó dư nợ vay dài hạn là 534,2 tỷ đồng)

- Hoạt động khác của Ban điều hành trong năm 2025:

- + Hoàn thành cấp lại Giấy phép hoạt động điện lực nhà máy thủy điện Ngòi Phát, cấp mới Giấy phép môi trường.
- + Phát hành chứng chỉ IREC cho các đối tác mang lại doanh thu 498 triệu đồng.
- + Thực hiện tốt công tác quản trị nâng cao năng suất lao động và hiệu quả công việc, tiết giảm chi phí góp phần nâng cao kết quả sản xuất kinh doanh của công ty.
- + Chăm lo đời sống CBCNV. Đảm bảo lương, thưởng, đóng bảo hiểm và các chế độ phúc lợi, an sinh xã hội cho CBCNV của Công ty.

Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của Ban điều hành Công ty trong năm tuân thủ Nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và của HĐQT, phù hợp với quy định của pháp luật và quy định nội bộ Công ty.

V. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được lập theo các Chuẩn mực và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành; Được kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam (là Công ty đã được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán công ty niêm yết và trong danh sách các công ty kiểm toán được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 phê duyệt).
- Ý kiến của công ty kiểm toán về Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty: Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với

các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

- Ban Kiểm soát nhất trí với Báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam kiểm toán.

VI. Đánh giá kết quả thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025

1. Thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH/KH 2025
Sản lượng điện thương phẩm	Triệu Kwh	402,5	452,7	112,5%
Tổng doanh thu và thu nhập khác	Triệu đồng	368.573	409.896	111,2%
Tổng chi phí	Triệu đồng	204.735	183.714	89,7%
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	163.838	226.182	138,1%
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	155.237	214.643	138,3%
Cổ tức	%	25%	Dự kiến 35%	140,0%

2. Thực hiện các nội dung khác:

Các nội dung khác được thông qua tại Nghị quyết của ĐHĐCĐ đã được Công ty thực hiện đúng quy định, cụ thể:

- Thực hiện phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2024.
- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.
- Chi trả thù lao của HĐQT, BKS năm 2024. Trích và chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025 theo phương án được ĐHĐCĐ thường niên 2025 phê duyệt.

VII. Kiến nghị:

Ban Kiểm soát kiến nghị HĐQT và Ban điều hành Công ty:

- Tiếp tục rà soát, tối ưu công tác vận hành, chi phí, nhân lực, hàng tồn kho và vật tư dự phòng; thực hiện sáng kiến cải tiến kỹ thuật để tăng năng suất lao động và hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát, bảo trì, bảo dưỡng, sửa chữa hệ thống máy móc thiết bị, công trình xây dựng, thực hiện khắc phục ảnh hưởng sau mùa mưa bão năm 2025 để đảm bảo nhà máy vận hành an toàn, tin cậy.
- Tiếp tục tối ưu cơ cấu tổ chức và nhân sự, hoàn thiện hệ thống quy chế nội bộ và nâng cao chất lượng công tác quản trị.
- Tranh thủ kinh nghiệm quản lý, điều hành của các cổ đông lớn là Tổng công ty Vinaconex và Toyota Tsusho Corporation (TTC) để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và xây dựng Nedi2 phát triển bền vững.

Trên đây là báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty năm 2025 của Ban Kiểm soát. Ban Kiểm soát kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ thường niên năm 2026,
- Lưu VP.

TM. BAN KIỂM SOÁT
Trưởng Ban

Vũ Văn Mạnh

No: 1001/2026/BC-BKS

Lao Cai, Dated 23 month 3, 2026

REPORT OF INSPECTION COMMITTEE
At the 2026 Annual General Meeting of Shareholders

To: The General Meeting of Shareholders

Pursuant to:

- The Charter of Northern Electricity Development and Investment Joint Stock Company No.2 (hereinafter referred to as the "Company");
- The Operational Regulations of the Company's Inspection Committee;
- The Company's audited financial statements for 2025;
- The results of inspection and supervision activities of the Inspection Committee in 2025.

The Inspection Committee respectfully reports to the General Meeting of Shareholders on the results of its inspection and supervision of the Company's operations in 2025 as follows:

I. Activities of the Inspection Committee and Inspector

1. Organizational structure of the Inspection Committee

- Members of the Inspection Committee in 2025 include:
 - Mr. Vu Van Manh - Head of the Inspection Committee
 - Ms. Nguyen Thi Quynh Trang - Member
 - Mr. Le Thanh Hai - Member

2. Results of activities of the Inspection Committee and Inspector

In 2025, the Inspectors and Inspection Committee carried out inspections and supervision of compliance with legal regulations, the Company Charter, and internal regulations in the management and administration of production and business activities by the Board of Management and the Executive Board, specifically as follows:

- Evaluated the activities of the Board of Management and the Executive Board, appraised the financial statements and business performance results of the Company in 2024; and approved the Supervisory Board's reports and proposals submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
- Participated in reviewing documents, preparing, and organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
- Reviewed the legality and procedures for issuing Resolutions and Decisions of Board of Management and the General Director of the Company, ensuring compliance with legal regulations and the Company Charter.
- Reviewed and evaluated the Company's quarterly production and business performance results in 2025.
- Assisted the Company in selecting an independent auditing firm to audit the Company's 2025 financial statements.

- Supervised the Company's information disclosure in accordance with legal requirements applicable to public companies.
- Attended and provided opinions at meetings of the Board of Management.
- Provided opinions and recommendations to the Board of Management and the Executive Board on issues related to the Company's operations in 2025.
- Performed other tasks in accordance with the functions and duties of the Inspection Committee.

Remuneration of the Inspection Committee:

Shareholders are kindly requested to refer to the Report on remuneration payment to members of the Board of Management and the Inspection Committee in 2025, which is submitted to the General Meeting of Shareholders.

Summary of meetings of the Inspection Committee:

Shareholders are kindly requested to refer to the 2025 Corporate Governance Report, which is published on the Company's website.

II. Coordination between the Inspection Committee, the Board of Management, and the Executive Board

The Inspection Committee maintained effective coordination with the Board of Management and the Executive Board of the Company as follows:

- The Inspection Committee was invited to attend and provide opinions at meetings of the Board of Management and was able to contribute opinions on matters relating to the management and operation of the Company's production and business activities.
- The Inspection Committee was provided with information and documents of the Company in accordance with the Law on Enterprises and the Company Charter.
- The Inspection Committee was provided with information relating to management, operation, and the financial situation of the Company upon request.

III. Results of the Supervision of the Board of Management' Activities

- The Board of Management successfully organized the 2025 Annual General Meeting of Shareholders to approve important decisions of the Company. The organization of the General Meeting of Shareholders complied with legal regulations and the provisions of the Company Charter.
- In 2025, the Board of Management held meetings and issued Resolutions and Decisions either through direct meetings or by written consultation. The Resolutions and Decisions of the Board of Management were issued in accordance with proper procedures, within their authority, and in compliance with legal regulations and the Company's internal regulations.
- During 2025, the Board of Management discussed and decided on several important matters relating to the Company's operations, including:
 - + Approval of the agenda, plans, and documents for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders
 - + Approval of the 2024 dividend payment plan
 - + Appointment of the Chief Accountant and the person in charge of corporate governance of the Company
 - + Approval of Ernst & Young Vietnam Co., Ltd. as the firm to conduct the review and audit of the Company's 2025 financial statements
 - + Approval of the supplementary loan plan at BIDV Bank
 - + Approval of amendments to the Enterprise Registration Certificate relating to the Company's business address following administrative boundary adjustments of Lao Cai Province and approval of the change of the Company's corporate seal
 - + Approval of the relocation of the Company's representative office from 7th Floor, Cho Mo Commercial Center, 459C Bach Mai Street, Bach Mai Ward, Hanoi to 9th Floor, Vinaconex Building, 34 Lang Ha Street, Lang Ward, Hanoi

- + Approval of other matters serving the management and operation of the Company's production and business activities in accordance with the plan approved by the General Meeting of Shareholders.

The Inspection Committee assesses that the Board of Management operated in compliance with current legal regulations, the Company Charter, and internal regulations, and closely directed the Executive Board to implement safe and efficient production and business operations.

IV. Results of the Supervision of the Executive Board' Activities

The Company's Executive Board directly manages production and business operations according to the functions and duties stipulated in the Company's Charter, implementing the production and business plan according to the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the resolutions and decisions of the Board of Management.

- Regarding the achievement of production and business targets: All production and business targets for 2025 show growth compared to 2024, specifically: Commercial electricity output, total revenue and other income, pre-tax profit, and after-tax profit are 452.7 million kWh, VND 409.9 billion, VND 226.2 billion, and VND 214.6 billion respectively; corresponding to 113.4%, 111.7%, 132.4%, and 132.7% compared to 2024.

Compared to the 2025 plan assigned by the General Meeting of Shareholders, the above targets have reached 112.5%; 111.2%; 138.1% and 138.3%. The business results for 2025 are expected to be as good as above due to increased electricity production (due to increased rainfall and optimized operation), leading to corresponding revenue growth. Simultaneously, the Company proactively reduced costs (total costs in 2025 will be 89.7% of the 2025 plan and 93.7% of the 2024 performance).

With after-tax profit reaching VND 214.6 billion in 2025, the Company proposes to the General Meeting of Shareholders a dividend payment of 35% for 2025.

- Regarding the production and operation of the Ngoi Phat and Ngoi Phat Expansion hydropower plants:

The management board continues to perform well in maintenance and repair work, proactively carrying out major overhauls of units H3 and H4. Risk prevention and firefighting measures are also being emphasized.

The management board continues to proactively implement technical improvement plans and initiatives, mastering technology and optimizing operations, calculating water flow to ensure stable and efficient plant operation.

Commercial electricity output in 2025 is 452.75 million kWh, reaching 112.5% of the plan.

- Company's financial situation:

The company has proactively balanced and utilized cash flow to ensure stable production and business operations, overcome the consequences of storms and floods, paid dividends in accordance with the General Meeting of Shareholders' Resolution (25% equivalent to VND 124 billion), and repaid principal and interest to credit institutions fully and on time (repaid principal of investment loans VND 174.5 billion, repaid principal of short-term loans VND 118.3 billion, and repaid interest of VND 40.8 billion).

At the end of 2025, cash and cash equivalents will be VND 106.5 billion; bank loan balance will be VND 534.3 billion (of which long-term loans will be VND 534.2 billion).

- Other activities of the Executive Board in 2025:

- + Completing the renewal of the power plant operation license for Ngoi Phat Hydropower Plant and issuing a new environmental permit.

- + Issuing IREC certificates to partners, generating VND 498 million in revenue.
- + Implementing effective management to improve labor productivity and work efficiency, reducing costs to contribute to improving the company's production and business results.
- + Taking care of the lives of employees. Ensuring salaries, bonuses, insurance contributions, and other welfare and social security benefits for the Company's employees.

The Inspection Committee assessed the performance of the Company's Executive Board during the year in compliance with the resolutions and decisions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Management, in accordance with the law and the Company's internal regulations.

V. Review of the 2025 Financial Statements

- The Company's 2025 financial statements were prepared in accordance with Vietnamese Accounting Standards and the Vietnamese Enterprise Accounting System and were audited by Ernst & Young Vietnam Co., Ltd., which is approved by the State Securities Commission to audit listed companies and is included in the list of auditing firms approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
- The auditor's opinion on the Company's 2025 financial statements: *In our opinion, the financial statements give a true and fair view, in all material respects, of the financial position of the Company as at 31 December 2025, and of its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Vietnamese Accounting Standards, the Vietnamese Enterprise Accounting System, and relevant legal regulations on the preparation and presentation of financial statements.*
- The Inspection Committee agrees with the 2025 financial statements audited by Ernst & Young Vietnam Co., Ltd.

VI. Assessment of the implementation of the 2025 General Meeting of Shareholders' Resolutions

1. Implementation of business targets

Indicators	Unit	Plan 2025	Actual 2025	Actual/Plan 2025
Commercial electricity output	VND million	402,5	452,7	112,5%
Total revenue and other income	VND million	368.573	409.896	111,2%
Total expenses	VND million	204.735	183.714	89,7%
Profit before tax	VND million	163.838	226.182	138,1%
Profit after tax	VND million	155.237	214.643	138,3%
Dividends	%	25%	Proposed 35%	140,0%

2. Other implementations

Other matters approved by the General Meeting of Shareholders were implemented in accordance with regulations, including:

- Profit distribution and dividend payment for 2024.
- Appointment of Ernst & Young Vietnam Co., Ltd. as the independent auditing firm for the 2025 semi-annual review and annual audit.
- Payment of remuneration to the Board of Management and Inspection Committee in 2024 and allocation and payment of remuneration for 2025 in accordance with the plan approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

VII. Recommendations

The Inspection Committee recommends that the Board of Management and the Executive Board:

- Continue reviewing and optimizing operations, costs, human resources, inventories, and spare parts; implement technical improvement initiatives to increase labor productivity and business efficiency.
- Continue strengthening inspection, supervision, maintenance, repair of machinery, equipment, and civil works, and remediate impacts from the 2025 rainy and storm season to ensure safe and reliable plant operation.
- Continue optimizing the organizational structure and human resources, improve internal regulations, and enhance corporate governance quality.
- Utilize the management experience of major shareholders, including Vinaconex Corporation and Toyota Tsusho Corporation (TTC), to improve business efficiency and develop NEDI2 sustainably.

The above is the report of the Inspection Committee on the results of inspection and supervision of the Company's operations in 2025. The Inspection Committee respectfully submits this report to the General Meeting of Shareholders.

Respectfully submitted.

Recipients:

- The 2026 Annual General Meeting of Shareholders;
- Filed at the Office.

ON BEHALF. INSPECTION COMMITTEE

Head of Inspection Committee



Vu Van Manh

