

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Báo cáo của HĐQT về kết quả hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị, phương hướng nhiệm vụ năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Thực hiện quy định tại Điều lệ Công ty, Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 16/04/2025 của Đại hội cổ đông thường niên năm 2025, Hội đồng quản trị kính báo cáo Đại hội về tình hình hoạt động của HĐQT trong năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SXKD CỦA CÔNG TY NEDI2 TRONG NĂM 2025

1. Kết quả hoạt động SXKD năm 2025 của Công ty NEDI2

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ hoàn thành
1	Sản lượng điện thương phẩm (tr.kwh)	402,50	452,70	112%
2	Tổng doanh thu và thu nhập khác (triệu đồng)	368.573	409.859	111%
3	Lợi nhuận sau thuế (triệu đồng)	155.237	214.643	138%
4	Cổ tức	25%	35%	140%

2. Đánh giá chung về kết quả SXKD của Công ty năm 2025:

- Năm 2025 là một năm có diễn biến khí tượng đặc biệt bất thường và cực đoan; mưa lớn và cực bộ, bão nhiều dẫn đến việc bảo vệ an toàn cho công trình được Công ty đặt lên hàng đầu; năm 2025 đã xảy ra 11 cơn bão có ảnh hưởng gián tiếp- trực tiếp đến nhà máy thủy điện Ngòi Phát và đã có những thiệt hại như sập hoàn toàn khu nhà 7 gian khu vực đầu mối; sạt trượt mái cơ số 5 sau nhà máy...;
- Công ty đã hoàn toàn làm chủ được công nghệ để chủ động việc sửa chữa bảo dưỡng nhà máy đảm bảo vận hành liên tục, an toàn;
- Hoàn thành khắc phục các thiệt hại do bão Yagi năm 2024 gây ra;
- Công ty đã hoàn thành việc cấp mới/cấp lại các giấy phép quan trọng của Nhà máy thủy điện Ngòi Phát như đã được Cục điện lực – Bộ Công thương cấp lại giấy phép hoạt động điện lực vào ngày 20/11/2025; được Bộ Nông nghiệp và môi trường cấp giấy phép môi trường vào ngày 16/6/2025; được UBND tỉnh Lào Cai phê duyệt phương án bảo vệ đập, phương án ứng phó với các tình huống khẩn cấp đập, lòng hồ thủy điện.... đảm bảo nhà máy vận hành theo đúng quy định của Pháp luật;
- Về công tác bảo trì sửa chữa, cải tiến Kaizen: Công ty đã làm tốt công tác bảo trì sửa chữa thường xuyên và khắc phục các khiếm khuyết đáp ứng yêu cầu chất lượng, kỹ thuật và tiến độ, đảm bảo vận hành ổn định, tin cậy.

Nhận định chung: Mặc dù gặp nhiều khó khăn do tình hình diễn biến thời tiết, thiên tai phức tạp nhưng với sự nỗ lực, phấn đấu của tập thể Ban điều hành và Cán bộ công nhân viên Công ty, cùng với sự lãnh đạo sáng suốt, kịp thời của Hội đồng quản trị và của các cổ đông lớn, năm

2025 Công ty NEDI2 đã tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, hoàn thành đạt 138% kế hoạch lợi nhuận và vượt kế hoạch cổ tức được Đại hội đồng cổ đông giao.

II. ĐÁNH GIÁ VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ CỦA HĐQT NĂM 2025

1. Đánh giá chung

Về cơ bản HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao, hoạt động tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế của HĐQT, đảm bảo vai trò quản lý, chỉ đạo toàn diện Ban Tổng Giám đốc trong việc điều hành các hoạt động của Công ty.

2. Về công tác tổ chức và hoạt động của HĐQT

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 06 cuộc họp HĐQT và 01 cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, ban hành 18 Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT và 01 Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 (tại các phiên họp trực tiếp hoặc xin ý kiến bằng văn bản) để thực hiện chức năng quản trị hoạt động của Công ty và chỉ đạo Ban điều hành trong việc thực hiện các nhiệm vụ SXKD được ĐHĐCĐ giao. Nội dung cụ thể của các Nghị quyết/Quyết định được thể hiện đầy đủ tại Phụ lục số 03 gửi kèm báo cáo này.

- HĐQT chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên, Ban hành các Nghị quyết/ quyết định làm cơ sở để Ban điều hành triển khai.
- Giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành hoạt động SXKD năm 2025 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, tuy gặp nhiều khó khăn do tình hình diễn biến thời tiết, thiên tai phức tạp nhưng năm 2025 đã hoàn thành và vượt 38% kế hoạch năm.

3. Về hoạt động của từng thành viên HĐQT

Đề nghị Quý cổ đông xem tại Phụ lục 01 gửi kèm báo cáo này.

4. Thù lao của từng thành viên HĐQT

Đề nghị Quý cổ đông xem tại Phụ lục số 02 gửi kèm báo cáo này.

5. Nội dung các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị

Đề nghị Quý cổ đông xem tại Phụ lục số 03 gửi kèm báo cáo này.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc, đứng đầu là Tổng Giám đốc, đã điều hành hoạt động SXKD của Công ty tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và Đăng ký kinh doanh.
- Các thành viên trong Ban Tổng Giám đốc là những cán bộ có kinh nghiệm, năng lực, trình độ và tinh thần trách nhiệm. Tổng Giám đốc đã chỉ đạo triển khai đầy đủ, kịp thời các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; xây dựng cơ chế làm việc minh bạch, quyết liệt, phân quyền cụ thể để mỗi thành viên có thể phát huy tối đa tính chủ động, sáng tạo và chịu trách nhiệm trong lĩnh vực công tác được giao.
- Tổng Giám đốc thực hiện chế độ họp giao ban định kỳ hàng tuần/ tháng với các Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng, Trưởng/ Phó các phòng, Lãnh đạo Nhà máy thủy điện Ngòi Phát; Tổng Giám đốc chỉ đạo các công việc hàng ngày của Công ty và triển khai các quyết định, nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ giao một cách triệt để - quyết liệt – kịp thời nhằm hoàn thành kế hoạch được giao.
- Hoạt động tài chính, quản lý dòng tiền thu - chi hiệu quả, minh bạch, đáp ứng yêu cầu SXKD, không để xảy ra nợ quá hạn với các tổ chức tín dụng.
- Công tác quan hệ cổ đông, công bố thông tin tiếp tục được duy trì tốt.
- Duy trì tốt các hoạt động của Đảng ủy và Công đoàn Công ty.

IV. MỘT SỐ VẤN ĐỀ TỒN TẠI

- Biến động thủy văn và tác động của biến đổi khí hậu: Mặc dù tổng lượng nước cả năm tương đối thuận lợi, song phân bố dòng chảy còn thiếu ổn định, xuất hiện các giai đoạn nước về quá kém trong mùa khô và về nhanh, đột ngột trong thời điểm giao mùa, mùa mưa làm ảnh hưởng hiệu quả điều tiết hồ chứa;

- Thiết bị hệ thống công nghệ chính đã sản xuất trên 12 năm, vận hành trên 10 năm đã đến chu kỳ bảo dưỡng nâng cấp toàn diện; Một số hạng mục có dấu hiệu lão hóa, hao mòn cơ-điện;
- Xu thế cạnh tranh ngày càng tăng cao do Chính phủ đã có cơ chế mở cửa đối đối với thị trường điện khi nhiều doanh nghiệp tư nhân và doanh nghiệp nước ngoài có thể tham gia thị trường điện ảnh hưởng đến giá cạnh tranh, tìm kiếm chênh lệch có lợi cho doanh thu thị trường điện ngày càng khó khăn;
- Hiện tượng quá tải đường dây truyền tải và dư thừa công suất trong giờ cao điểm ngày do tác động nguồn Nhà máy điện mặt trời làm ảnh hưởng đến doanh thu và lợi nhuận thị trường điện; Ngoài ra do tuyến đường dây 110kV dài (40 km) nên tổn thất trên đường dây hàng năm khá lớn ảnh hưởng đến doanh thu của Công ty/Nhà máy.
- Yêu cầu ngày càng cao về an toàn đập, an toàn vận hành hồ chứa, đảm bảo môi trường, phòng chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn. Công tác đảm bảo dòng chảy tối thiểu hạ du, bảo vệ môi trường, phối hợp với chính quyền và người dân địa phương đòi hỏi nhiều nguồn lực hơn;
- Lòng hồ thủy điện Ngòi Phát đã bồi lắng khối lượng bùn đất khá lớn do ảnh hưởng của Bão Yagi năm 2024 và bão lũ năm 2025 dẫn đến hiệu quả phát điện bị giảm đáng kể do dung tích hữu ích của hồ chứa bị thu hẹp, bồi lắng nghiêm trọng.

V. MỘT SỐ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026

Trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh từ năm 2015 đến năm 2025 và tinh thần đoàn kết – đồng lòng của Tập thể lãnh đạo Công ty – người lao động, HĐQT xác định một số nhiệm vụ trọng tâm cần thực hiện năm 2026 như sau:

- Tập trung chỉ đạo, phối hợp và giám sát Ban Tổng Giám đốc triển khai các giải pháp nhằm thực hiện thành công kế hoạch SXKD năm 2026 được ĐHCĐ phê duyệt;
- Đổi mới mạnh mẽ công tác quản trị điều hành, tư duy, năng động, phát huy trí tuệ tập thể;
- Tập trung vận hành cụm nhà máy thủy điện Ngòi Phát hiệu quả, an toàn hệ thống, tiến hành cải tiến kỹ thuật nhằm vận hành nhà máy hiệu quả nhất;
- Phát triển quan hệ hợp tác với các đối tác thuộc Tập đoàn điện lực Việt Nam (EVN), các tổ chức tín dụng, các doanh nghiệp phát điện trên địa bàn để vận hành Nhà máy thủy điện Ngòi Phát đạt hiệu quả cao, đảm bảo an toàn, tin cậy;
- Tiếp tục thực hiện tốt trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp.

Trên đây là Báo cáo của HĐQT tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

Xin trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như k/gửi;
- Lưu TCHC.

T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
 CHỦ TỊCH
 CÔNG TY CP
 ĐẦU TƯ VÀ
 PHÁT TRIỂN ĐIỆN
 MIỀN BẮC 2
 TỈNH LÀO CAI
 M.S.D.N: 530021553
 C.T.C.P.
 VŨ MẠNH HÙNG

PHỤ LỤC 1: HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2025

1. Thông tin về thành viên Hội đồng Quản trị:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Dương Văn Mậu	Chủ tịch HĐQT	26/03/2021; Bổ nhiệm lại ngày 16/04/2024	
2	Vũ Mạnh Hùng	Thành viên	26/03/2021; Bổ nhiệm lại ngày 16/04/2024	
3	Vũ Đức Thịnh	Thành viên	26/03/2021; Bổ nhiệm lại ngày 16/04/2024	
4	Yusuke Takahashi	Thành viên	18/12/2020; Bổ nhiệm lại ngày 16/04/2024	
5	Kurata Kohei	Thành viên	16/04/2025	
6	Kastuhito Miyajima	Thành viên		16/04/2025

2. Các cuộc họp Hội đồng Quản trị:

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự
1	Dương Văn Mậu	06	06/06	
2	Kastuhito Miyajima	02	02/02	Miễn nhiệm TV HĐQT ngày 16/04/2025
3	Yusuke Takahashi	06	06/06	
4	Vũ Mạnh Hùng	06	06/06	
5	Vũ Đức Thịnh	06	06/06	
6	Kurata Kohei	04	04/04	Bổ nhiệm TV HĐQT ngày 16/04/2025

PHỤ LỤC SỐ 02: DANH SÁCH CHI TRẢ THÙ LAO HĐQT - BKS NĂM 2025

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao /tháng	Số tháng	Thù lao năm
1	Dương Văn Mậu	Chủ tịch HĐQT	50.000.000	12	600.000.000
2	Vũ Mạnh Hùng	Thành viên HĐQT	35.000.000	12	420.000.000
3	Vũ Đức Thịnh	Thành viên HĐQT	35.000.000	12	420.000.000
4	Katsuhito Miyajima	Thành viên HĐQT đến 16/04/2025	35.000.000	3,5	122.500.000
5	Kurata Kohei	Thành viên HĐQT từ 16/04/2025	35.000.000	8,5	297.500.000
6	Yusuke Takahashi	Thành viên HĐQT	35.000.000	12	420.000.000
7	Vũ Văn Mạnh	Trưởng BKS	35.000.000	12	420.000.000
8	Nguyễn Thị Quỳnh Trang	Thành viên BKS	25.000.000	12	300.000.000
9	Lê Thanh Hải	Thành viên BKS	25.000.000	12	300.000.000
	Tổng cộng				3.300.000.000

PHỤ LỤC SỐ 03: DANH MỤC CÁC NGHỊ QUYẾT – QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT NĂM 2025

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày tháng	Nội dung
1	Số 01/2025/QĐ-HĐQT	22/01/2025	Chi khen thưởng cho các Tập thể Công ty hoàn thành vượt Kế hoạch SXKD năm 2024
2	Số 01A/2025/QĐ-HĐQT	19/02/2025	Làm việc đối tác Toyota Tsusho Corporation (TTC) tại Nhật Bản
3	Số 02/2025/QĐ- HĐQT	24/02/2025	Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty CP NEDI2
4	Số 03/2025/QĐ-HĐQT	10/03/2025	Thông qua các tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông năm 2025 của Công ty CP NEDI2
5	Số 03A/2025/NQ-HĐQT	10/03/2025	Làm việc với Ngân hàng BIDV về đề xuất phương án vay và trả nợ tùy thuộc vào điều kiện của gói vay của Công ty
6	Số 04/2025/QĐ-HĐQT	12/04/2025	Thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2025
7	Số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ	16/04/2025	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
8	Số 04A/2025/NQ-HĐQT	29/04/2025	Phê duyệt điều chỉnh Báo cáo Kinh tế - Kỹ thuật hạng mục công trình: Thanh thải hạ lưu nhà máy và xử lý sạt trượt công trình thủy điện Ngòi Phát và NPMR
9	Số 05/2025/NQ-HĐQT	17/06/2025	Thông qua việc lựa chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 cho Công ty CP NEDI2
10	Số 06/2025/NQ-HĐQT	20/06/2025	Phê duyệt phương án vay bù đắp tại Ngân hàng BIDV
11	Số 07/2025/QĐ-HĐQT	30/06/2025	Thôi giao nhiệm vụ Kế toán trưởng đối với ông Vũ Thái Dương
12	Số 08/2025/QĐ-HĐQT	30/06/2025	Bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng đối với bà Ngô Diệp Hằng tại Công ty CP NEDI2
13	Số 09/2025/NQ-HĐQT	13/08/2025	Phê duyệt phương án chi trả cổ tức bằng tiền năm 2024
14	Số 10/2025/QĐ-HĐQT	11/09/2025	Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty của Công ty CP NEDI2
15	Số 11/2025/QĐ-HĐQT	01/10/2025	Sửa đổi, bổ sung Quy chế phân phối tiền lương, thù lao của Công ty CP NEDI2
16	Số 12/2025/QĐ-HĐQT	31/10/2025	Thay đổi giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp để cập nhật địa chỉ kinh doanh theo quy định chỉ giới hành chính mới của tỉnh Lào Cai
17	Số 13/2025/QĐ-HĐQT	08/11/2025	Cử cán bộ đi công tác tại Indonesia
18	Số 14/2025/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Chuyển văn phòng đại diện của Công ty tại tầng 7 Trung tâm thương mại Chợ Mơ,

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày tháng	Nội dung
			số 459C Bạch Mai, P.Bạch Mai, Hà Nội đến tầng 9, Tòa nhà Vinaconex, số 34 Láng Hạ, Phường Láng, Hà Nội
19	Số 15/2025/QĐ-HĐQT	10/12/2025	Thay đổi mẫu dấu pháp nhân của Công ty

C P

REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT

Report of the Board of Management on the operating results in 2025 of the Board of Management and each member of the BOM, and orientations and tasks for 2026

To: The Annual General Meeting of Shareholders 2026

Pursuant to the provisions of the Company Charter and Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ dated April 16, 2025 of the Annual General Meeting of Shareholders 2025, the Board of Management respectfully reports to the General Meeting of Shareholders on the activities of the Board of Directors in 2025 and the orientations and tasks for 2026 as follows:

I. ASSESSMENT OF NEDI2'S BUSINESS PERFORMANCE IN 2025

1. Business performance of NEDI2 in 2025

No.	Indicator	2025 Plan	2025 Actual	Completion Rate
1	Commercial electricity output (million kWh)	402.5	452.7	112%
2	Total revenue and other income (million VND)	368,573	409,859	111%
3	Profit after tax (million VND)	155,237	214,643	138%
4	Dividend	25%	35%	140%

2. General assessment of the Company's business performance in 2025

- 2025 experienced particularly abnormal and extreme meteorological conditions; heavy and localized rainfall as well as numerous storms occurred, therefore ensuring the safety of the project was the Company's top priority. In 2025, there were 11 storms that indirectly or directly affected Ngoi Phat Hydropower Plant, causing damages such as the complete collapse of the seven-bay building at the headworks area and landslides at slope No.5 behind the power plant;
- The Company has fully mastered the technology to proactively conduct repair and maintenance works, ensuring continuous and safe plant operation;
- The Company completed the remediation of damages caused by Typhoon Yagi in 2024;
- The Company has completed the issuance/re-issuance of important licenses of Ngoi Phat Hydropower Plant, including: Electricity operation license re-issued by the Electricity Authority of Vietnam – Ministry of Industry and Trade on November 20, 2025; Environmental license issued by the Ministry of Agriculture and Environment on June 16, 2025; Approval by the Lao Cai Provincial People's Committee for the dam protection plan and emergency response plan for dam and reservoir incidents, ensuring that the plant operates in compliance with legal regulations;
- Regarding maintenance, repair and Kaizen improvements: the Company has effectively carried out regular maintenance and rectified defects to meet quality, technical and schedule requirements, ensuring stable and reliable operation.

General assessment:

Despite numerous difficulties caused by complex weather conditions and natural disasters, thanks to the efforts of the Executive Board and all employees of the Company, together with the timely and effective leadership of the Board of Management and major shareholders, in

2025 NED12 fully complied with legal regulations and achieved 138% of the profit target and exceed of the dividend plan assigned by the General Meeting of Shareholders.

II. ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' MANAGEMENT ACTIVITIES IN 2025

1. General assessment

Basically, the Board of Directors successfully fulfilled the tasks assigned by the General Meeting of Shareholders, operated in compliance with legal regulations, the Company Charter and the Board of Directors' regulations, and ensured comprehensive management and supervision over the Executive Board in operating the Company's activities.

2. Organization and activities of the Board of Management

In 2025, the Board of Management held 06 Board meetings and 01 General Meeting of Shareholders, issued 18 Resolutions/Decisions of the Board of Management and 01 Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2025 (through direct meetings or written consultation) in order to perform its corporate governance functions and direct the Executive Board in implementing business tasks assigned by the General Meeting of Shareholders. The detailed contents of these Resolutions/Decisions are fully presented in Appendix 03 attached to this report.

- The Board of Management successfully directed the organization of the Annual General Meeting of Shareholders and issued resolutions/decisions as the basis for the Executive Board to implement.
- Supervised and directed the Executive Board in implementing the business plan of 2025 in accordance with the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2025. Despite many difficulties caused by complex weather conditions and natural disasters, the Company still exceeded the annual plan by 38%.

3. Activities of each member of the Board of Management

Shareholders are kindly requested to refer to Appendix 01 attached to this report.

4. Remuneration of each member of the Board of Management

Shareholders are kindly requested to refer to Appendix 02 attached to this report.

5. Contents of the Board of Management' Resolutions/Decisions

Shareholders are kindly requested to refer to Appendix 03 attached to this report.

III. SUPERVISION RESULTS OVER THE BOARD OF DIRECTOR

- In 2025, the Executive Board, led by the General Director, operated the Company's business activities in compliance with legal regulations, the Company Charter, internal governance regulations and the Business Registration Certificate.
- Members of the Executive Board are experienced and capable personnel with strong professional competence and responsibility. The General Director directed the full and timely implementation of the resolutions and decisions of the Board of Directors; established a transparent and decisive working mechanism with clear delegation of authority to enable each member to maximize initiative, creativity and responsibility in their assigned fields.
- The General Director conducted regular weekly/monthly meetings with Deputy General Directors, the Chief Accountant, department managers/deputy managers and leaders of Ngoi Phat Hydropower Plant, directing daily operations of the Company and thoroughly implementing resolutions and decisions of the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders in order to accomplish assigned plans.
- Financial activities and cash flow management have been effectively and transparently maintained, meeting business requirements without any overdue debts to credit institutions.
- Investor relations and information disclosure activities have been well maintained.
- Activities of the Company's Party Committee and Trade Union have been effectively maintained.

IV. EXISTING ISSUES

- Hydrological fluctuations and climate change impacts: although the annual water inflow was relatively favorable, the flow distribution remained unstable, with periods of very low inflow

during the dry season and sudden increases during transitional periods and the rainy season, affecting reservoir regulation efficiency;

- Major technological equipment has been in production for over 12 years and in operation for more than 10 years, reaching the cycle requiring comprehensive maintenance and upgrading; some components show signs of aging and electro-mechanical wear;
- Increasing competition as the Government has opened the electricity market to private enterprises and foreign investors, making it increasingly difficult to find advantageous price differences in the electricity market;
- Overloading of transmission lines and surplus capacity during daytime peak hours due to solar power generation sources have affected electricity market revenue and profits. In addition, the 110 kV transmission line (40 km long) results in considerable annual transmission losses, affecting the Company's revenue;
- Increasingly stringent requirements regarding dam safety, reservoir operation safety, environmental protection, disaster prevention and search and rescue; ensuring minimum downstream flow and coordination with local authorities and communities requires more resources;
- The reservoir of Ngoi Phat Hydropower Plant has experienced significant sedimentation due to Typhoon Yagi in 2024 and floods in 2025, reducing power generation efficiency as the useful storage capacity of the reservoir has been significantly narrowed.

V. KEY ORIENTATIONS OF THE BOARD OF MANAGEMENT IN 2026

Based on business results from 2015–2025 and the spirit of unity among the Company's leadership and employees, the Board of Management identifies key tasks for 2026 as follows:

- Focus on directing, coordinating and supervising the Executive Board to implement solutions for successfully achieving the 2026 business plan approved by the General Meeting of Shareholders;
- Strongly innovate management and operational practices, promote dynamism and collective intelligence;
- Focus on efficient and safe operation of the Ngoi Phat hydropower plant cluster, and implement technical improvements to optimize plant operation efficiency;
- Develop cooperative relationships with partners including Vietnam Electricity (EVN), credit institutions and power generation enterprises in the region to ensure efficient, safe and reliable operation of Ngoi Phat Hydropower Plant;
- Continue to effectively implement the corporate social responsibility of the enterprise.

The above is the Report of the Board of Directors presented at the Annual General Meeting of Shareholders 2026.

We respectfully submit this report to the General Meeting of Shareholders for consideration.

Sincerely./.

Recipients:

- As above;
- Archived: Administration Dept.

ON BEHALF OF THE BOARD OF
DIRECTORS
CHAIRMAN



VU MANH HUNG

APPENDIX 1: ACTIVITIES OF BOARD OF MANAGEMENT MEMBERS IN 2025

1. Information about Board of Management members:

No	Member of BOM	Title	Date of appointment / cessation as a member of the BOM	
			Appointment Date	Dismissal date
1	Duong Van Mau	Chairman of BOM	March 26, 2021; Reappointment Date April 16, 2024	
2	Vu Manh Hung	Member	March 26, 2021; Reappointment Date April 16, 2024	
3	Vu Duc Thinh	Member	March 26, 2021; Reappointment Date April 16, 2024	
4	Yusuke Takahashi	Member	December 18, 2020; Reappointment Date April 16, 2024	
5	Kurata Kohei	Member	April 16, 2025	
6	Kastuhito Miyajima	Member		16/04/2025

2. Board of Management meetings:

No	Member of BOM	Number of Board of Management meetings attended	Meeting attendance rate	Reason for non-attendance
1	Duong Van Mau	06	06/06	
2	Kastuhito Miyajima	02	02/02	Dismissal of Member of Bom on April 16, 2025
3	Yusuke Takahashi	06	06/06	
4	Vu Manh Hung	06	06/06	
5	Vu Duc Thinh	06	06/06	
6	Kurata Kohei	04	04/04	Appointment of Member of Bom on April 16, 2025

**APPENDIX NO. 02: LIST OF REMUNERATION PAYMENTS TO THE BOARD OF
MANAGEMENT AND THE INSPECTION COMMITTEE IN 2025**

No	Full name	Title	Remuneration/month	Number of months	Annual Remuneration
1	Duong Van Mau	Chairman of the Board of Management	50.000.000	12	600.000.000
2	Vu Manh Hung	Member of the Board of Management	35.000.000	12	420.000.000
3	Vu Duc Thinh	Member of the Board of Management	35.000.000	12	420.000.000
4	Katsuhito Miyajima	Member of BOM until April 16, 2025	35.000.000	3,5	122.500.000
5	Kurata Kohei	Member of BOM from April 16, 2025	35.000.000	8,5	297.500.000
6	Yusuke Takahashi	Member of the Board of Management	35.000.000	12	420.000.000
7	Vu Van Manh	Head of IC	35.000.000	12	420.000.000
8	Nguyen Thi Quynh Trang	Member of IC	25.000.000	12	300.000.000
9	Le Thanh Hai	Member of IC	25.000.000	12	300.000.000
	Total				3.300.000.000

APPENDIX NO. 03: LIST OF RESOLUTIONS AND DECISIONS OF THE BOARD OF MANAGEMENT FOR 2025

No	Resolution/Decision	Date	Content
1	No 01/2025/QĐ-HĐQT	22/01/2025	Approval of bonus payments for the Company's collectives for exceeding the 2024 production and business plan.
2	No 01A/2025/QĐ-HĐQT	19/02/2025	Working visit with Toyota Tsusho Corporation (TTC) in Japan.
3	No 02/2025/QĐ- HĐQT	24/02/2025	Organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of NEDI2 Joint Stock Company.
4	No 03/2025/QĐ-HĐQT	10/03/2025	Approval of documents to be submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of NEDI2 Joint Stock Company.
5	No 03A/2025/NQ-HĐQT	10/03/2025	Working with BIDV Bank regarding the proposed loan and repayment plan depending on the conditions of the Company's loan package.
6	No 04/2025/QĐ-HĐQT	12/04/2025	Establishment of the Shareholder Eligibility Verification Committee for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
7	No 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ	16/04/2025	Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2025
8	No 04A/2025/NQ-HĐQT	29/04/2025	Approval of the adjustment to the Techno-Economic Report for the project items: downstream clearance and landslide mitigation works of the Ngòi Phát Hydropower Plant and Ngòi Phát Expansion.
9	No 05/2025/NQ-HĐQT	17/06/2025	Approval of the appointment of Ernst & Young Vietnam Co., Ltd. as the auditor for the 2025 financial statements of NEDI2 Joint Stock Company.
10	No 06/2025/NQ-HĐQT	20/06/2025	Approval of the loan compensation plan at BIDV Bank.
11	No 07/2025/QĐ-HĐQT	30/06/2025	Dismissal of Mr. Vu Thai Duong from the position of Chief Accountant.
12	No 08/2025/QĐ-HĐQT	30/06/2025	Appointment of Ms. Ngo Diep Hang as Chief Accountant of NEDI2 Joint Stock Company.
13	No 09/2025/NQ-HĐQT	13/08/2025	Approval of the 2024 cash dividend payment plan.
14	No 10/2025/QĐ-HĐQT	11/09/2025	Appointment of the Person in charge of Corporate Governance of NEDI2 Joint Stock Company.
15	No 11/2025/QĐ-HĐQT	01/10/2025	Amendment and supplementation of the Regulation on salary and remuneration

			distribution of NEDI2 Joint Stock Company.
16	No 12/2025/QĐ-HĐQT	31/10/2025	Amendment of the Enterprise Registration Certificate to update the business address in accordance with the new administrative boundary regulations of Lào Cai Province.
17	No 13/2025/QĐ-HĐQT	08/11/2025	Assignment of staff for a business trip to Indonesia.
18	No 14/2025/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Relocation of the Company's Representative Office from the 7th Floor, Cho Mo Commercial Center, No. 459C Bach Mai, Bach Mai Ward, Hanoi to the 9th Floor, Vinaconex Building, No. 34 Lang Ha, Lang Ward, Hanoi.
19	No 15/2025/QĐ-HĐQT	10/12/2025	Change of the Company's corporate seal specimen.

